

# Le programme de projet – module Emergence

PRÉSENTIEL

Etre capable de rédiger un programme de projet et sa synthèse au format matrice, de les faire évoluer et de les faire adopter par l'ensemble des acteurs comme référence unique et partagée.

Formation uniquement éligible au personnel du groupe SNCF

● **Code Raf** : IGTC1002    ● **Niveau** : 2 - Initial    ● **Durée** : 2 jours    ● **Tarif** : à partir de 1300.00€

● **Prérequis** : avoir une expérience ou une pratique en cours en matière d'émergence

## ● Présentation

### Objectifs pédagogiques :

- Appréhender les types de contenus constitutifs de l'émergence et l'importance de la promesse
- Situer les rôles d'un porteur d'émergence, en matière d'écoute et d'analyse des besoins
- Identifier et visualiser la structure d'un programme dans ses trois composantes et la structure de sa matrice (couches)
- Déterminer et rédiger les objectifs fonctionnels et de performance d'un projet, et les hypothèses associées
- Identifier un chemin de convergence avec les partenaires  
traduire les besoins validés en réponses faites de contenus, coûts et délais
- Tirer les conclusions des études pour rédiger un programme  
associer au programme les hypothèses clés

- Expliciter les choix, les scénarios retenus et non retenus  
identifier des besoins en compléments d'études
  - Animer une revue de transfert
  - Utiliser une grille de transfert
- 

## ● Programme

- Contexte de l'émergence et du programme de projet
  - Programme et Matrice
  - Intégration des besoins et des objectifs pour progresser vers un programme
  - Traduction des besoins exprimés en un ou plusieurs scénarii de projet : contenu, coût, délai , autres enjeux majeurs
  - Les Etudes Préliminaires pour définir le "projet" relatif au scénario choisi
  - La promesse et le programme proposé
  - Dialogue ultérieur post calage
  - Challenge du programme par une partie des partenaires
  - Etape du transfert
- 

## ● Méthodes mobilisées

Alternance de séquences affirmatives et actives dont le travail sur un exemple de programme et jeu de rôle en jour 2.

---

## ● Public cible

Tout professionnel contribuant à l'émergence des projets ferroviaires, dont les porteurs d'émergence.

---

## ● Modalités

### 01 **Appréciation**

Questionnaire d'appréciation systématique après la formation, et 2 à 3 mois plus tard

### 02 **Evaluation**

L'atteinte des objectifs de la formation est évaluée par autoévaluation de l'atteinte des objectifs et de la mise en oeuvre des acquis après 2 à 3 mois

### 03 **Inscription**

- Pour les collaborateurs SNCF, inscription auprès de votre Cofo

Délais d'accès : Inscription possible **jusqu'à 15 jours avant la formation**

Version active du du 2024/04/30

**Pour une question sur le contenu de la formation :**

[developpement@monudi.com](mailto:developpement@monudi.com)

**Pour une question administrative sur la formation :**

[production@monudi.com](mailto:production@monudi.com)